

黄冈师范学院第四次工会会员  
暨教职工代表大会文件

# 立足新时代 奋进新征程 向“全省一流、全国知名”高水平师范大学铿锵迈进

——黄冈师范学院第四次“两代会”校长工作报告

漆昌柱

(2022年12月19日)

各位代表，老师们，同志们：

现在，我代表学校向第四次工会会员暨教职工代表大会作工作报告，请各位代表审议，并请到会的特邀代表、列席代表提出意见。

## 一、第三次“两代会”以来的工作回顾

自2015年第三次“两代会”以来，学校始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的教育方针，深入学习贯彻党的十八大、十九大、二十大精神，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述以及习近平总书记考察湖北重要讲话指示精神，落实立德树人根本任务，锚定申硕目标，不断深化改革，推进转型发展，加强内涵建设，强化师范特色，提升人才培养质量，各项工作取得新发展，实现新突破。

**——这七年，党的领导全面加强，党建引领作用更加凸显。**

学校把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，深入贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，认真执行党委领导下的校长负责制，坚持民主集中制。旗帜鲜明讲政治，严守政治纪律和政治规矩。深入开展“两学一做”学习教育、“不忘初心 牢记使命”主题教育、党史学习教育等工作。牢牢掌握意识形态工作领导权，确保学校意识形态领域安全。坚持正确选人用人导向，完成干部换届调整工作。扎实推进基层党组织建设，党内政治生活得到加强规范。以全省高校纪检监察体制改革试点和全省政治生态分析研判试点工作为牵引，以省委巡视整改为契机，推动学校形成风清气正、干事创业的良好政治生态。

特别是今年，学校成功召开了第三次党代会，明确了学校今后五年的奋斗目标、重点任务和工作总体要求。党的全面领导进一步强化，围绕发展抓党建、抓好党建促发展的理念更加清晰，大抓基层的导向更加鲜明。新增“全国党建工作样板支部”2个、全省高校党建标杆院系1个。学校获评全省党建工作先进单位，获评全省纪检监察工作先进集体。

**——这七年，以评促建提升质量，人才培养能力持续提升。**

学校以教育部本科教育教学审核评估和师范专业认证为契机，全面深化教育教学改革。召开了新时代本科教育工作会议，坚持“以本为本”，建设一流本科教育。获评省级高等学校教学成果奖22项，新增省级质量工程项目84项。顺利完成教育部本科教学工作审核评估。学生在第八届中国国际“互联网”

大学生创新创业大赛等教育部指定的赛事及学科竞赛中获奖 1496 项。新增优质生源基地 45 家，本科招生计划增幅明显，本科生录取投档线（位置值）在省属同类高校中处于前列。学生体质测试达标率逐年上升，2022 年达 95.11%。毕业生就业率连续七年高于全省本科高校平均水平，考研录取率高于省属同类高校，连续三次获评省级大学生创业示范基地。研究生培养规模不断扩大，在校生达到 768 人，培养质量不断提高，近三年就业率达到 100%。继续教育规范运行，成人教育、自学考试毕业 16000 余人，国培、省培等培训进修人员 8000 余人次。

特别是今年，获评省级教学成果奖 15 项，其中高等教育类 12 项，基础教育类 3 项。4 项成果正在冲击国家级教学成果奖。获批教育部产学协同育人项目 33 项、供需对接就业育人项目 31 项，省级一流课程 17 门、省级优秀教学基层组织 3 个，省级教研项目 10 项。获湖北省高校青年教师教学竞赛奖 2 项，成功举办首届“本科教育教学节”，教学质量进一步巩固。

**——这七年，人才强校战略成效显著，师资队伍结构更加优化。**

构建较为健全、完善的人才工作政策体系，持续实施“百名博士引进工程”和“明珠学者计划”，柔性引进国家级人才 10 人，新增湖北省“百人计划”“楚天学者计划”“名师工作室”主持人等省级人才 41 人次。从“双一流”高校聘任教学学院院长 3 名。评选“黄州学者”27 人，“明珠学者”88 人。引进和培养博士 343 人，在编在岗博士总数达到 426 人，专任教师中博士占比 35.7%。引进台湾博士工作成为湖北高校样板。教

师职称结构、年龄结构和学缘结构不断优化，为高水平大学建设提供了人才保证和智力支撑。

特别是今年，我们召开新时代人才工作会议，奖励各类高层次人才 1164 万元，在省内外产生了广泛影响。学校首次实现湖北省“青年拔尖人才”项目零的突破，入选“楚天学子”5 人，省属同类高校排名第一，入选率在全省高校排名第一。连续第五年新增“湖北名师工作室”和“湖北名师”，新增市青年拔尖人才 1 人。

**——这七年，学科专业布局更趋合理，教师教育声誉不断提升。**

完成了两校资源整合后的学科专业调整。获批湖北省优势特色学科群 3 个。增设机器人工程等 23 个本科专业，动态调整文化产业管理等 12 个专业；本科专业由 61 个增至 72 个，形成覆盖教育学等 11 个学科门类的综合性大学学科专业布局。组建马克思主义学院、李时珍中医药学院，完成机电与智能制造学院、物理与电信学院、数学与统计学院、计算机学院等教学学院学科专业调整。专业建设水平不断提升，结构不断优化，目前有国家级一流本科专业建设点 9 个，省级一流专业建设点 26 个。现有师范类专业 16 个，师范生占在校生总数达到 43%。4 个专业通过教育部师范类专业二级认证，其中汉语言文学、生物科学是湖北省“打样专业”。实施省、市两级“优师计划”，师范教育品牌更响、更亮。

特别是今年，学校一次性获批国家级一流本科专业建设点 5 个，在省属同类高校中排名第一。与黄冈市人民政府共建“黄

冈市教师教育综合改革实验区”，获批全省首批教师教育综合改革实验区。3个专业接受了教育部师范类专业二级认证，李时珍中医药学院招收中药学首届本科生，计算机学院申报工信部中小企业发展促进中心专精特新产业学院已通过初评。

**——这七年，科学研究取得新成绩，服务地方能力显著提高。**

七年科研经费达5.23亿元，2020、2021连续两年科研经费总量突破亿元。获批国家级科研项目54项、省部级项目303项，获得省部级以上科研奖励26项。举办省级以上高水平学术会议103场（次）。科研论文数量和质量持续提高，共发表核心及以上期刊论文1100篇，SCI期刊论文720篇。发明专利授权数量翻两番，新增成果转化43项，合同金额1338万元。获批全国普通高校中华优秀传统文化黄梅戏传承基地，新增湖北省中科产业技术研究院、湖北省钢结构研发中心2个省级科技创新平台，湖北省知识产权培训基地1个，湖北省科普教育基地1个，成立了湖北省大别山精神研究会。一大批科技副总、产业顾问、政府部门咨询专家积极服务地方，开展产学研协同创新深度合作1979项，实现科技成果转化产值超过10亿元。成立黄冈发展研究院、黄冈市党内法规研究中心等智库平台，向省、市相关决策部门移交智库成果88项，31项被省部级以上领导签批。引进专项资金2200余万元助力脱贫攻坚和乡村振兴战略，学校2次获评省派驻村工作突出单位。

今年以来，学校获批国家级项目9项，省部级项目31项，获评省部级以上科研奖励9项。科研经费实际到账7227万元，年度科研经费总量有望再次突破亿元。社会服务工作得到教育

厅高度肯定，获奖补资金 1645 万元，居省属高校前列。获批农业农村部“耕耘者”振兴计划首批培训机构。学校出台了《黄冈师范学院服务黄冈行动计划（2022—2025 年）》，明确 40 项重点工作及具体措施，产教融合推进更加有力，成效更为显著。

**——这七年，现代大学制度逐步完善，大学治理能力进一步增强。**

学校深化管理体制机制改革，不断提升学校治理的科学化、法制化、规范化水平。落实党委领导下的校长负责制，形成以《黄冈师范学院章程》为核心的制度体系。完善校学术委员会、教学指导委员会、学位评定委员会等内部运行机制，有效推进学校决策的民主化和科学化。充分发挥民主党派、无党派人士、离退休老同志、校友以及工会、共青团等群团组织在学校发展中的作用，认真听取他们提出的意见和建议，不断加强和改进学校工作。积极推进党务、校务、信息公开制度，维护教职工合法权益，获批“湖北省依法治校示范校”，学校民主化法制化建设迈上新台阶。

今年以来，学校先后印发了《黄冈师范学院“十四五”学科专业建设发展规划》，召开了第四次学生代表大会，成立了深化新时代教育评价改革领导小组、党委审计委员会等议事机构，制订了《黄冈师范学院教学科研成果认定办法（试行）》等一系列教育评价改革、内部管理体制机制改革文件，学校职称评审、绩效工资改革方案也在不断修改完善。

**——这七年，立德树人开创新局面，文化育人特色持续彰显。**

学校深入贯彻落实全国、全省高校思想政治工作会议等重

要会议精神，构建“三全育人”思政工作大格局，思想政治教育贯穿人才培养全过程。发挥课堂教学主渠道作用，弘扬社会主义核心价值观，增强思政课教学的针对性和实效性。学校获批湖北省“环境思政”示范点。弘扬高尚的师德，举办明珠讲堂、道德讲堂系列讲座和邹倩、吴又存事迹报告会等百余场。成功举办110周年校庆系列活动，建成校史馆、黄冈红色资源展示馆、大别山农耕文化博物馆、鄂东名人雕塑群等文化景观与展馆，编撰出版《黄师魂》。把红色文化融入育人全过程，《大别山红色薪传》《霜天红烛》等原创校园文化精品影响广泛，社会实践、志愿服务等“第二课堂”活动蓬勃开展，读书月活动卓有成效，“多读书、读好书”氛围逐渐形成。

特别是以学校红色校史为背景，融红色文化和教师教育题材于一体的大型原创黄梅戏音乐剧《霜天红烛》，继去年在北京成功展演、获评“屈原文艺奖”之后，今年又获国家艺术基金立项，先后展演17场，成为学校红色文化育人、中华优秀传统文化育人的闪亮品牌。青年教师潘柠静受邀参加中央电视台春节联欢晚会节目录制。

### ——这七年，对外交流合作不断拓展，开放办学步入新阶段。

学校先后与20所国外高校签订合作协议，265人次赴国（境）外学习交流、研修访学，累计招收留学生88人。成立“中斯文化交流与经济发展研究中心”，在斯里兰卡建立首个孔子课堂，选派161名师生赴国外开展汉语教学。中外合作办学项目动画专业通过教育部评估。获批台湾地区招生资格，与俄罗斯高校开展“1+3”联合培养本科生项目。获批教育部国际中文

教育研究课题、公派出国留学等项目 129 项。高质量承办第二十二届中国大学生羽毛球锦标赛、2018 年湖北省大学生青年红色筑梦之旅主题活动。新建校友分会 47 个，成立教育发展基金会，争取社会捐赠资金 1.4 亿元，获捐赠配比资金 1.5 亿元。

今年以来，学校在极为严峻的疫情防控形势下，顺利做好俄罗斯留学生来华入学工作，成功主办第三届中斯交流与合作论坛、首届海峡两岸黄梅戏文化交流活动和 2022 年人工智能大数据与计算机应用国际会议、2022 全球视野下的未来设计教育国际论坛等高水平学术会议，举办 2022 年中国中学生跆拳道联赛总决赛等大型文化体育活动。教育发展基金会获评湖北省 4A 级社会组织，截至 12 月 17 日，募集社会捐赠资金 2010 万元。

### **——这七年，民生工程建设和加大投入，办学条件明显改善。**

学校投入资金 4.69 亿元，新建体育运动中心、附属幼儿园、智慧教学中心等重大建设项目 61 项。全面恢复西校区办学功能，启动东校区建设，完成学生宿舍、学生食堂、教学楼、生活区升级改造，初步完成智慧校园一期项目建设，师生学习、工作、生活环境持续改善。持续改善民生，教职工待遇稳步提升，2021 年较 2015 年人均增长 34.5%，工会福利翻一番。发放学生奖助学金 2.1 亿元，困难师生员工帮扶体系进一步完善。广泛开展群众文体活动，获评“2017-2020 年度全国群众体育先进单位”。关心关注师生生活，定期组织教职工体检、节日慰问和疗休养，关怀爱护学生，师生获得感、幸福感和安全感得到极大提升，学校再次荣获“全国模范职工之家”称号，获评湖北省民族团结进步示范高校，连续获评湖北省文明单位（校园）。



特别是今年，学校积极争取到中央财政贴息贷款 1.387 亿元，投入 3000 多万元到教学实验条件改善上，力度之大前所未有。在办学资金较为紧张的情况下，继续加大民生投入，发放退休“中人”一次性退休补贴 180 万元，在省属高校率先实现参保上线，并将积极推进绩效工资改革，提高在岗人员年终单列核定绩效工资。

**——这七年，学校统筹发展和安全，平安校园建设卓有成效。**

坚持“人民至上、生命至上”，快速反应、果断决策，精准做好校园新冠肺炎疫情防控工作，全力以赴助推打好抗疫“黄冈保卫战”，在省内高校中率先实现平安返校复学，新冠疫情以来无 1 例学生在校区内感染。坚持“守土有责、守土尽责”，众志成城，无私奉献，全力打赢两次抗洪救灾防御战，快速高效完成校园灾后恢复重建工作。坚持“从根本上消除事故隐患、从根本上解决问题”，健全完善校园安全防范体系，常态化开展维护安全稳定工作、矛盾纠纷排查化解、安全管理服务、校园周边治安综合治理。大力推进平安校园“七防工程”建设，先后建成校园视频监控系统、门禁系统，车辆道闸管理系统。着力构建心理健康服务体系，学校获批湖北省心理健康教育达标中心。连续 4 年被评为黄冈市平安建设优胜单位。

特别是今年，在学校党委的带领下，全体师生员工共克时艰，再次打赢疫情防控校园阻击战，统筹疫情防控和学校事业发展取得了很好成效，确保了校园平安稳定和谐。

各位代表，学校七年来各项工作取得的成绩，是省委省政府、市委市政府以及省委教育工委、省教育厅的正确领导和大

力支持的结果，是学校党委统揽全局、科学决策的结果，是全体师生员工共同努力的结果，是各级工会、共青团以及民主党派、无党派人士、统战团体、离退休老同志团结奋斗的结果，是广大校友和社会各界倾力相助的结果。在此，我代表学校，向各级领导、社会各界朋友和全体师生员工表示崇高的敬意和诚挚的感谢！

各位代表、同志们，在近些年发展历程中，学校也逐步形成了一些基本共识，这些共识来之不易，需要我们有足够的定力和担当，需要我们共同坚守：

**1. 坚持党对学校事业发展的全面领导。**坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻执行党的教育方针，坚持党对学校事业的全面领导，不断加强党的建设，全面推进从严治党和党风廉政建设，持续提升学校治理体系和治理能力，是推动学校各项事业发展的根本保证。

**2. 坚持申硕目标推动学校进位争先。**保持战略定力，咬定目标，不折不挠。坚持问题导向，对标对标，补短板，强弱项。用比较的眼光检视学校发展的成绩和差距，以结果为导向，强化目标管理，稳步提升教育教学质量及科研创新能力，优化办学规模结构与支撑条件，切实增强学校核心竞争力，提升学校发展质量，推动学校进位争先。

**3. 坚持内涵建设推动学校特色发展。**抓住国家教育强国建设、教师教育振兴等战略机遇，进一步强化办学特色，持续彰显教师教育相关学科人才培养、科学研究、社会服务优势，提升扩大教师教育社会影响力和贡献度，为学校高质量发展注入新内涵。

**4. 坚持开放办学助力学校跨越式发展。**将学校事业发展战略与行业发展、区域经济社会发展充分结合，建立校企、校地融合发展机制，以服务求发展，以贡献求支持，以更加开放的办学姿态为学校发展赢得更多的资源支撑，助力学校实现跨越式发展。

**5. 坚持以人为本赋能学校高质量发展。**以促进师生的全面发展为导向，转变工作作风，树立服务师生的理念，始终以师生为中心，注重与师生的交流沟通，使师生获得感、幸福感、归属感更加充实、更有保障、更可持续。营造和谐稳定、团结向上的校园氛围，提升管理服务水平，为学校高质量发展赋能增力。

在回顾各项事业取得的新进展新成就的同时，也要清醒地看到，学校在“全省一流，全国知名”高水平师范大学建设的征程中，仍然面临一些困难和挑战：思想上求平稳，改革创新、追求卓越的勇气有待加强；领军人才数量不足，高层次人才培养与引进力度有待进一步加强，拔尖创新人才培养的机制不够完善，人才流失问题不容忽视；省内领先的学科不多，科技创新和成果转化能力还需进一步提升；办学经费来源单一，资金资源相对不足，师生工作学习生活条件还有较大改善空间；作风建设仍有待加强，干部人才队伍梯队不合理，管理队伍结构不优。对于这些困难和问题，全校上下必须进一步增强危机意识和责任意识，采取更加切实有效的措施加以克服和解决，全力推进高水平师范大学建设。

## **二、今后五年的工作思路与举措**

党的二十大开启了全面建设社会主义现代化强国的新征程，实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴是新时代赋予我们的新的历史使命。

教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑。加快建设教育强国、科技强国、人才强国，办好人民满意的教育，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，是新时代党和国家赋予高校的根本任务。

国家实施“双一流”建设、教师教育振兴行动计划、师范教育协同提质计划、新时代基础教育强师计划、推进中西部高等教育全面振兴，湖北省全面推进教育强省建设，为学校建设“全省一流、全国知名”高水平师范大学提供了战略机遇。

117年风雨历程，黄师正全力向“全省一流、全国知名”高水平师范大学团结奋进。学校第三次党代会提出了“三步走”发展目标。当前及今后五年，学校重点工作就是按照校第三次党代会确定的“386”行动计划，奋力完成“申硕”目标，为创建“全省一流、全国知名”高水平师范大学奠定坚实基础。

### **1. 抓教学，以本为本，提升人才培养能力**

坚持以本为本，推进“四个回归”，强化本科教育，打造高质量研究生教育，整校推进师范专业二级认证工作，师范专业毕业生教师资格通过率达到90%，启动工程教育专业认证，做好省市两级“优师计划”师范生培养工作，争创国家级教师教育综合改革实验区，构建高水平的教师培养体系。争取以优异成绩通过本科教育教学审核评估。实施教书育人能力、教学管

理能力提升工程，着力推进虚拟教研室建设，每年支持教师、教学管理人员参加培训学习 400 人次以上，力争成为教育部基层教学组织工作先进单位。推进“六卓越一拔尖计划 2.0”，打造一流专业、建设一流课程、营造一流课堂，确保国家级、省级一流本科专业建设点全部通过验收。建成省级和国家级线上线下一流课程 40 门以上、虚拟仿真实验教学项目 10 个以上，推进小班化和线上线下混合式课堂教学。完善公共艺术课程推进机制，构建面向人人的课堂教学和艺术实践活动相结合的公共艺术课程体系。动态调整专业结构，确保师范类专业主力地位，师范生占比过半。大力推进中医药等“新医科”专业建设，建成大别山智慧农业学院和现代产业学院、未来技术学院。大力实施教育数字化战略，积极推进智慧化教学资源应用，建设网络教学平台及智慧教室、智慧实验室、智慧图书馆，完成中央财政贴息贷款实验室建设工程。贯彻 OBE 人才培养理念，积极推进人才培养方案修订完善，构建有利于本科生培养质量提高、研究生拔尖成长的课程体系、创新工程体系和质量保障体系，建立研究生管理信息系统，在校研究生达到 1500 人左右。加强研究生过程管理和考核，将学术道德教育和学术规范训练贯穿培养全过程。实施就业“一把手”工程，保证毕业生更高质量和更充分就业。发挥教师培训和继续教育在全省引领作用，积极开拓新领域，争取成为省级国培、省培、继续教育基地。加强大学生创新创业教育，建成 1-3 支具有全国影响的创新创业团队，获“互联网+”等国家级学科竞赛奖励 100 项以上，主编规划教材 10 部以上，获省级和国家级教学成果奖 10 项以上。

## **2. 抓人才，引育并举，提升教书育人能力**

不断加大人才引进力度，积极拓宽人才引进渠道，加强人才考核管理。到2027年，学校专任教师博士率达60%以上。建立引才专项绩效，完善特殊人才招聘政策。在学校优势特色学科群及“申硕”学科点设立“人才特区”，试行“预聘—长聘”制度，力争实现高端领军人才突破。做好台湾博士和其他境外博士的引进和服务工作，促进“湖北省台湾青年就业示范基地”在全省乃至全国发挥更大的示范引领作用。坚持“引育”并举，做好“明珠学者”领军岗、杰出岗、骨干岗、青年岗的评聘、考核工作，建立具有竞争力的人才激励机制。

## **3. 抓学科，交叉融合，提升学校核心竞争力**

确保获批硕士学位授予单位，力争获得专业硕士学位授权点10个，推动教育学等学科入选湖北省“双一流”建设学科。实施学科建设提升计划，以国家级、省级重大项目、重大工程为牵引，在基础教育改革与发展研究、大别山红色文化与教育研究、鄂东人文艺术与教育研究等“教育+”“红色+”“大别山+”特色领域以及魏晋南北朝诸子学、鄂东方言等冷门绝学领域打造“黄师特色、黄师风格、黄师气派”的人文社会科学学科体系。以基础教育与区域文化、种质资源与特色农业、绿色与智能制造等省级优势特色学科群为依托，以学科团队为抓手，优先支持应用研究和开发研究，推动构建“一元引领、多元并进”的高水平交叉融合学科体系。建设黄冈综合性科学技术创新中心，做大做强湖北省中科产业技术研究院等新型研发机构，支持大别山乡村振兴研究院等新型智库建设，支持省

级协同创新中心、重点实验室提档升级，打造服务区域经济发展的创新策源地。

#### **4. 抓科研，提质增量，提升成果转化能力**

加强创新体系建设，整体规划，分步实施，不断完善科研管理和成果转化体系建设、制度建设，引导学校整体科技创新工作科学发展、可持续发展。建立健全面向青年骨干、创新团队、重点实验室、技术服务平台和成果转化平台的资助体系。加强人才团队建设，打造具有创新能力的科研团队、具有技术转移转化能力的研发队伍。争取国家级科研平台、科研奖励实现突破，争取国家级重点、重大项目实现突破。力争获批国家自科、国家社科基金等国家级项目 100 项以上，省部级项目 300 项以上，省部级奖励 25 项以上，发表高质量学术论文 2000 篇以上，出版专著（编著、译著）200 部以上，被国家、省部级领导批示并被有关单位采用智库成果 100 篇以上，学报影响因子年均增速保持在 20% 以上。打造高水平科技创新团队 10 个以上，力争新增博士工作站 50 个左右，获批省部级科研平台 3~5 个，获得授权发明专利 100 项以上，转化科技成果 50 项以上，鼓励开展横向课题研究，确保科研经费年总量超过 1 亿元。

#### **5. 抓制度，依法治校，提升内部治理能力**

进一步加快完善现代大学制度建设，修订并完善《黄冈师范学院章程》，将党的二十大精神写进章程。深化内部管理体制机制改革，坚持推进以章程为统领的制度体系建设。落实党委领导下的校长负责制，健全“三重一大”集体决策制度，推进内部控制建设，加强审计监督，规范内部经济和业务活动。

完成学校学术委员会、教学指导委员会换届工作，充分发挥各类专家委员会在学校工作中的重要作用，营造崇尚学术、追求卓越的良好氛围。修订实施“三定”方案，推行岗位管理，实行评聘分离，完善绩效分配制度。持续深化新时代教育评价改革，完善评价考核制度，严格聘期考核。落实教育系统“八五”普法规划，将法治精神和法律知识作为教师思想政治和师德师风专题培训的重要内容，建立法律顾问制度，严格合同管理，完善合同纠纷处理机制。持续开展规范性文件的留废改立工作，继续积极推进校务公开、信息公开工作。

## **6. 抓文化，以文化人，提升立德树人软实力**

坚持立德树人和以学生为中心，成立思想政治工作室，选树思想政治工作名师，围绕“名品”“名号”“名作”，实施“时代新人培育工程”，创建全国“三全育人”综合改革示范校。继承和发扬学校取得的文明成果，深入挖掘和整理学校历史文化资源，实现学校办学理念、大学精神、价值观念、制度规范、学风教风、校园环境等软实力的全面提升，用优秀文化引领学校事业发展。加快文明校园建设步伐，争创全国文明校园。将中华优秀传统文化融入校园文化建设之中，拓展《大别山红色薪传》《霜天红烛》剧目社会影响力，探索编排演出新剧目，力争获得全国“高校原创文化精品推广行动计划”、高校校园文化建设优秀成果奖。树立师德楷模，培育良好道德风尚，维护良好社会形象，进一步创新传媒方式，打造文化导向更加鲜明、舆论引导更加有力的“互联网+全媒体”传播平台，发挥媒体与传播国家级教学示范中心作用，讲好黄师故事，传



播好黄师声音。办好“明珠大讲堂”等活动，弘扬大学文化，传播人文思想。积极推进“全民阅读”，争创“全国全民阅读基地”。加强校史陈列馆、档案馆、大别山农耕文化博物馆、大别山革命历史陈列馆等场馆建设，编撰出版学校历史文化出版物，举办学校办学120周年庆典系列活动。

## **7. 抓开放，合作共赢，提升对外交流影响力**

深入贯彻落实加快和扩大新时代教育对外开放的战略部署，加快形成全方位、宽领域、多层次的教育对外开放格局。深化与国（境）外高水平大学的交流合作，新增2-3个中外合作办学项目，开展高质量人才联合培养。加快国际化师资队伍建设，新增1-2个留学生本科招生专业，优化生源结构，提升培养质量，扩大留学生规模，打造“留学黄师”品牌。加大孔子课堂建设力度，推动孔子课堂更名为孔子学院。加强国别与区域研究，获批教育部斯里兰卡国别区域研究中心。拓展与俄罗斯及南亚、中亚国家高校在联合培养硕士、教师攻读博士学位、国际中文教育等领域的国际合作项目，扩大国际交流合作“朋友圈”。做好国际中文教师报考工作，加强国际中文教育基础理论和应用研究，在获批教育部国际中文教育课题上有新突破。完善海外留学资助机制，进一步提高师生出国（境）研修、游学的比例和质量，扩大师生国际视野。加强与社会各界的联系，充分调动广大校友支持学校发展的积极性，形成多元投入、合力建设、共享共赢的资源募集机制。服务地方教育文化产业发展，在基础教育研究、苏东坡文化品牌打造、黄梅戏传承创新、中医药大健康产业发展中发挥更大作用。推动继续

教育转型发展，建设现代继续教育中心，拓展行业、技能培训项目。

### **8. 抓民生，共同缔造，提升师生员工幸福感**

以强化服务意识为出发点，尽责、尽力、尽心建立面向广大师生的服务体系。多渠道筹措资金，稳步提高教职工工资福利待遇。扎实开展生活困难师生的帮扶工作，积极做好教职工体检保险等健康保障工作，打造师生健康健身服务体系。将附属幼儿园办成省级示范园。巩固全国模范职工之家建设成果，积极创建全省职工小家。加强校园环境的综合治理，积极开展爱国卫生运动，营造绿色优美宜人的校园环境。加快推进平安校园建设，推动校园安全稳定工作再上新台阶。

### **9. 抓保障，共建共享，提升综合支撑能力**

加快推进落实校园总体布局规划，完成东校区一期工程建建设，积极推进启动二期工程，建设李时珍综合实验实训大楼、留学生和外教公寓、新工科产教融合工程中心、人才公寓等，进一步优化办学格局。有计划、有步骤地对现有基础设施、校园环境、地下管网进行优化升级，确保功能完善、布局合理。加快建设智慧图书馆，构建资源丰富、技术先进、服务完善的文献信息保障体系。推进以师生为中心、以服务为宗旨的智慧校园建设，建立大数据支撑平台，构建我校数据资产体系，实现数据顺畅流转和共享。加强公共体育设施建设，推进健康校园建设。推进“近零碳”校园试点工作，打造全省绿色低碳示范区。

### **三、2023 年重点工作**

2023 年是全面贯彻党的二十大和学校第三次党代会精神的开局之年，是实施学校“十四五”规划的关键之年，也是学校连续多年申硕攻坚后的决胜之年，谋划好明年的工作极为重要。学校 2023 年工作要点将适时发布，我这里着重就明年重点工作报告如下。

#### **1. 聚焦申硕决胜，全力做好申报工作**

出台《黄冈师范学院 2023 年决胜申硕“百日行动”方案》，高质量完成学校及教育、农业、音乐、设计 4 个学位点申报材料及支撑材料。积极争取各级党委、政府、学界领导专家支持与指导，确保获批硕士学位授予单位。

#### **2. 聚焦人才培养，全力推进教育教学工作**

启动新一轮本科教育教学审核评估工作，开展自评自建，推动师资、经费、教学设施、图书资源等各方面条件达标创优，完成中央财政贴息贷款实验室建设工程。深化教育教学改革，确保国家级教学成果奖、国家级一流课程实现突破。继续办好本科教育教学节，做好国家、省级一流本科专业建设点验收工作，培育建设国家级、省级一流课程，推进优质课程资源开发、共享，创新在线教学模式，做好国家智慧教育平台试点工作。加快推进师范专业认证，做好已认证专业的认证整改工作，争取新完成 3-4 个师范专业二级认证工作，软件工程、电子信息工程 2 个专业申请工程教育专业认证。积极推进“黄冈市教师教育综合改革实验区”建设，争创国家级实验区。加强基层教学组织建设，确保每个教研室设有固定的活动场所。加强研究

生教育一流课程和优秀教学案例建设，争创省级以上奖项。争取研究生招生指标突破 300 人。

### **3. 聚焦人事改革，全面加强师资队伍建设**

科学制定“三定”方案，修订全员考核办法，开展新一轮岗位设置与聘任工作。加强高端人才引育和创新团队建设，力争全职引进拔尖领军人才实现突破。在确保质量的前提下，引进博士 50 名以上。做好“明珠学者”领军岗、杰出岗、骨干岗、青年岗设立工作，探索专职研究队伍建设机制，统筹推进教师、管理、支撑保障三支队伍建设。继续擦亮台湾博士品牌，做好境外博士引进工作。跟踪做好省级以上人才项目的申报工作，力争实现国家级人才项目和创新团队新突破。完善教师岗、管理岗流动机制，促进人才有序、合理流动。

### **4. 聚焦资源配置，稳步提升学科建设水平**

对接湖北“51020”现代产业集群和地方需求，进一步优化学科专业布局，完善学科分级管理、分层建设和动态调整机制。强化基于学科发展需求的资源配置力度，力争教育学学科进入湖北省“国内一流学科”建设序列。制订重点学科特区建设方案，签订学科责任书，细化时序目标任务，培育湖北省一流学科。加强学科团队建设，探索 PI 团队建设机制，促进学科建设聚焦特色、形成品牌。学校排名在国内主流排行榜上持续进位。加速李时珍中医药学院和医学学科发展，做大做强湖北省中科产业技术研究院、大别山红色文化研究中心等省级平台，力争国家级学科平台实现新突破。

## **5. 聚焦能力提升，不断推进科学研究工作**

积极培育建设省、市、校三级科研平台。深化科研评价体系改革，完成校学术委员会换届，持续优化科研项目过程管理、结果评价和绩效评估，确保科研经费保规模、调结构，科研成果质量更高。获批国家自科、国家社科基金等国家级项目 10 项以上，力争达到 20 项。积极培育并申报省科技奖、省社科奖等省部级奖项，培育产出一批标志性成果。联合申报高级别科研平台、重大项目及重要成果，力争实现国家级科研奖励突破。支持大别山红色文化研究中心联合申报教育部人文社科重点研究实验室。成立战略研究院，提升智库成果质量，力争批示、采纳数量稳步提高。加强科研伦理规范和监管，营造良好创新生态。

## **6. 聚焦成长成才，努力提升学生教育管理服务水平**

加强教管服一体化系统建设和运用，提高管理科学化、智慧化水平。深化养成教育，加强学风建设，全覆盖建成“一站式”学生社区，充分发挥作用。成立思想政治工作室，选树思想政治工作名师，出台并实施学校有关体育、美育、劳动教育工作的实施意见。强化资助育人功能，健全心理健康教育课程体系。推进共青团工作改革，着力提升组织力、引领力、服务力。推进“第二课堂成绩单”建设，实施“共青团文化活动品牌体系”培育计划。持续做好国防动员、军训、征兵和双拥工作。提高生源质量，力争分数线及位置值排名继续上升。支持和鼓励毕业生到基层、国家重点行业 and 重点地区就业创业。稳定就业率，提高就业质量，年度就业率不低于 94%。

## **7. 聚焦合作共享，加大开放办学力度**

做好萨伯勒格穆沃大学孔子课堂管理人员及专任教师的选拔、培训等工作，确保孔子课堂工作有序开展，推动孔子课堂更名为孔子学院。举办“第四届中斯交流与合作论坛”，跟踪做好教育部国别和区域研究中心（斯里兰卡研究中心）申报工作。做好国家留学基金委项目的申报、国家汉办公派汉语教师和汉语教师志愿者选派工作。积极主动融入武汉都市圈发展战略，加强校际、校地、校企合作，力争实现学校附属医院实质性签约。努力充实办学资源，加强捐赠募集工作。做好校友工作，开展“校友回家”系列活动，完成校友会换届。

## **8. 聚焦民生福祉，不断增强师生获得感幸福感安全感**

坚持开源节流，积极筹措资金，稳步提高教职工收入，在国家政策允许的范围内尽最大努力确保教职工收入不低于省属同类高校。推动教育品牌输出，解决好教职工子女高质量就近入学问题。关注教职工健康，持续做好教职工体检和重特大疾病医疗救助工作。做好困难职工、党员和重病患者的走访慰问工作。实施学校食堂“互联网+明厨亮灶”工程，建好教工餐厅、学生餐厅。坚持底线思维、红线意识，坚决筑牢校园安全稳定防线，确保师生生命安全和身体健康。

## **9. 聚焦条件保障，推进重点项目建设**

推动东校区建设实质性开工，力争李时珍综合实验实训大楼工程封顶；继续推进南北校区连通工程、南校区雨污分流工程、南区大学生综合服务用房建设，确保罗家岔湖泵站、北区学生服务用房投入使用。完成西校区整体改造工作，推动鸡窝

湖土地置换工作，盘活学校资源。完成智慧校园一期工程建设，实现应用服务平台融合和拓展，积极推进二期工程。加强文献资源尤其是电子资源建设，启动智慧图书馆建设，建成校园书店。强化绩效管理，推进预算提质增效。做好工程项目及干部经济责任审计工作。加强国有资产管理，推进国有资产清查工作，建立大型仪器设备的开放共享、实验设备共建共享和国有资产使用绩效评价工作机制，提高设备、资产使用效率。做好后勤保障工作，推进节约型校园建设，推进“近零碳”试点建设工作。

各位代表，同志们！学校正处于申硕、更名，迈进高水平师范大学的关键时期。展望新蓝图、开启新征程，我们重任在肩；谋划新发展、实现新跨越，我们信心满怀！学校第三次党代会确立了未来五年的工作思路和目标任务，站在新的起点上，让我们更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，以开拓进取、争先创优的锐气，攻坚克难、奋勇争先的豪气，蓬勃向上、奋发有为的朝气，披荆斩棘、勇往直前的士气，推动学校各项事业高质量发展，为把我校早日建成“全省一流、全国知名”高水平师范大学而团结奋斗！