

黄冈师范学院文件

黄师政发〔2020〕5号

关于印发《黄冈师范学院2020年工作要点》的 通 知

校内各单位：

《黄冈师范学院2020年工作要点》已经2020年2月20日第二届校党委常委会第16次会议审议通过，现印发给你们，请结合实际认真贯彻执行。



黄冈师范学院 2020 年工作要点

2020 年是国家全面建成小康社会决胜年和“十三五”规划收官年，也是学校建校 115 周年和实现“三步走”战略第一阶段目标决胜年。总的工作思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神和全国教育大会精神，全面落实中国共产党黄冈师范学院第二届委员会第十一次全体（扩大）会议精神，深入把握稳中求进总基调、高质量发展总方向、决战决胜申硕总要求，在抓党建促担当、抓重点促落实、抓质量促提升、抓改革促创新、抓短板促进步等方面展现新气象、实现新作为，确保顺利打赢疫情防控阻击战和实现申硕目标的双胜利，为建设“全省一流、全国知名”高水平师范大学奠定坚实基础。

一、聚焦强基固本，坚定不移加强党的全面领导

1. 持续加强理论武装。坚持把深入学习宣传习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神作为重大政治任务，加大研究和阐释力度，着力在学懂弄通做实上下功夫。落实“思想引领、学习在先”机制，用好“学习强国”平台，依托校院两级理论学习中心组、党委党校、团校，面向干部师生开展多形式、分层次、全覆盖的学习宣传活动，持续推动习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作。巩固拓展主题教育成果，研究建立学校“不忘初心、牢记使命”主题教育长效机制。

2. 提升党建工作质量。以加强党的政治建设为统领，制定

《中共黄冈师范学院委员会关于加强党的政治建设的实施意见》。坚持和完善党委领导下的校长负责制，把党的领导落实到办学治校全过程。高质量召开中国共产党黄冈师范学院第三次代表大会。全面深化基层党建“双创”工作，充分发挥二级党组织、党支部、党员在改革发展中的积极作用，推动基层党组织全面进步、全面过硬。实施学生党建“双引领”计划，探索学生党建工作进公寓、进社团。加大干部教育培训和日常管理监督，建立干部教师到地方、企业挂职锻炼的常态机制，着力打造高素质专业化干部队伍。

3. 加强思想政治引领。严格落实意识形态工作责任制，管好导向、管好队伍、管好课堂教学和各类思想文化阵地。加强学校主流舆论阵地建设，强化舆情分析研判和应对处置能力，建立健全协同联动机制。实施思想政治理论课教学改革和质量提升计划，评选一批课程思政名课名师。继续擦亮“红色薪传”育人品牌，建设大别山革命历史展览馆，推动《大别山红色薪传》与《霜天红烛》创品牌、扩影响，推进孔子、鄂东历史文化名人等一批雕塑建设工作，切实构建“十大”育人体系，争创全国“三全育人”示范校。组织开展好建校115周年系列庆祝活动。加强党委对统战群团工作的领导，筹备召开学校第四次教职工代表大会，充分发挥工会、共青团、学生会等群团组织作用，推动统战、离退休、关心下一代工作取得新进展。

4. 持之以恒正风肃纪。认真学习贯彻十九届中央纪委四次全会精神，落实全面从严治党“两个责任”，加大责任压力传导力度。深化纪检监察体制改革试点工作，发挥纪委、监察专

员办公室合署办公优势，强化专责监督，做实做细日常监督，常态化运用监督执纪“四种形态”。出台《中共黄冈师范学院委员会巡察工作实施办法》，建立“校内巡察”机制。推进经济责任审计整改工作，强化对重点领域、重要岗位、关键环节的监督，做好迎接新一轮政治巡视的准备工作。

二、全面动员部署，全力打赢新冠肺炎疫情防控阻击战

5. 齐心协力打赢疫情防控阻击战。按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的总要求，快速反应、严密部署，成立黄冈师范学院新冠肺炎疫情防控指挥部，组建工作专班和工作组，制定《黄冈师范学院关于新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作方案》，动员全校上下以战时要求开展防控工作。发挥基层党组织和党员干部的作用，加强联防联控，按照“五个一律”要求落实校区全封闭管理；加强师生防控教育和宣传引导，做好师生跟踪服务，严格师生健康全面排查；积极募集防控资金物资，加大校园公共场所消杀力度，为教职工配备防疫物品，落实落细疫情防控措施。精细做好开学前准备工作，制订开学后疫情防控工作预案，积极筹集、储备防护应急用品，优化教学运行、学生管理、后勤保障等工作，坚决打赢校园疫情防控阻击战。

三、持续精准发力，全力以赴推进决胜申硕

6. 内挖潜力持续优化申硕指标。制定《黄冈师范学院2020申硕决胜年行动方案》，调整充实申硕领导机构，明确目标任务，统筹规划、政策激励、纪律约束，举全校之力，聚集全校资源支撑教育、农业、艺术、中国语言文学“3+1”申硕学位点

新增为硕士学位授予点。继续强化内涵建设，确保五项核心指标更优，“3+1”学位点各项指标更亮。统筹全校资源，集中力量完善申硕论证报告、各类表格及支撑材料。强化需求导向，发挥鄂东基础教育研究、黄冈地方文化研究的优势，打造黄冈教育名师的成长摇篮，提升申硕与地方经济社会发展的契合度。

7. 外聚合力不断寻求更多支持。聘请申硕咨询组专家，组织开展多层面申硕专家论证，做好申硕预评估整改工作。全力争取上级党委、政府、教育主管部门和社会各界对学校申硕工作支持，密切联系及时掌握申硕工作动态，推动黄冈市委、市政府《关于支持黄冈师范学院建设国内一流大学的实施意见》落地落实。

四、落实立德树人根本任务，加快提升人才培养质量

8. 加快建设“一流本科”。落实黄冈师范学院新时代本科教育工作会议精神，加快建设具有黄师特色的一流本科教育。构建一流人才培养体系，修订工程大类、非师范专业人才培养方案，建立民用航空从业人员技能实习实训基地、人工智能与机器人应用技术产教融合人才培养基地。构建一流本科专业体系，以专业认证的标准加强全部师范专业建设，建设2—3个新工科、新文科示范性本科专业，力争国家级一流专业建设点实现突破；对接健康中国战略和新医科发展，加快建设服务健康事业和健康产业专业。构建一流本科课程体系，推进五大“金课”教学模式改革，争取获批国家级一流课程。构建一流课堂教学体系，打造智慧教学优质硬件环境，提升教学信息化服务水平。构建一流质量文化体系，完善教学评价体系，加强教学

质量评价与监管，规范毕业生论文教育管理；出台《黄冈师范学院教学奖励管理办法》，激励教师潜心教书育人；做好教学成果奖的培育和遴选工作，培育一批具备争取国家教学成果奖的项目。

9. 提升研究生培养质量。完善研究生教育制度体系，做好“二改三”人才培养方案修订，提升研究生教育管理水平和教育质量。稳步扩大研究生招生规模，力争研究生招生指标达到120人以上。加强研究生招生宣传工作，提升研究生生源质量。推进实习实践基地建设，提高研究生培养质量。落实研究生导师立德树人职责，完善导师考核评价制度。办好“服务国家特殊需求硕士专业学位人才培养项目”试点单位联盟2020年年会。

10. 提升招生与就业创业工作质量。迎接新高考招生改革，进一步加大专业大类招生的工作力度。实施本科生源质量提升行动，新建优质生源基地10个，构建优质生源延揽长效机制。加强研究生招生考试安全管理工作。坚持完善学校统筹、学院主导落实的就业工作机制，新建就业基地10个，努力提高就业率和就业质量，确保毕业生就业率保持94%以上。加强校内创业孵化基地建设，建立大学生竞赛项目培育机制。深化“青年红色筑梦之旅活动”，精心组织参加“互联网+”大学生创新创业赛事等活动，获得一批国家级、省部级创新创业成果奖。

11. 提升学生管理服务水平。出台《中共黄冈师范学院委员会关于加强辅导员队伍建设的若干意见》，实施学生思想政治工作队伍“强基工程”。继续加强党员干部联系服务学生工作，完善学生教育管理服务机制，健全学生工作评价考核体系。落

实《新时代爱国主义教育实施纲要》，构建价值塑造、党团建设、学风建设、心理健康、文化浸润、美育劳育、社会实践和日常管理协同的育人工作体系，推进思想政治工作创新。推进大学生自我教育、自我管理、自我服务教育活动，持续抓好学风建设工作。全面实施“第二课堂”成绩单制度，加强学生体育美育劳育。加强国防教育，做好大学生应征入伍工作。

五、夯实六大要素，加快推进“一流学科”建设

12. 推进六大建设。进一步凝练学科方向，保持定力，有效对接黄冈五大产业，促进学科交叉融合，打造学科新的增长点。进一步建强学科团队，完善学科团队管理办法，在新进师资、职称晋升、绩效分配等方面给予学科团队更多自主权，打破学院、团队壁垒，建立跨学院、跨学科人才互聘、双聘机制，鼓励青年人才主动融入学科团队。进一步打造学科平台，做大做强湖北省中科产业技术研究院、大别山红色文化研究中心等省级平台，建设2-3个有影响的高端学术论坛，力争国家级学科平台实现突破。进一步产出学科成果，形成一流的科研项目、高水平的科研文章、高级别的科研奖项，对高水平的学科成果予以重奖。进一步完善学科机制，建立以一级学科为基础的数据仓储，加大学科建设评估力度，引领学科快速发展。进一步构建学科文化，牢牢抓住学科文化这个学科建设之魂，以先进的学科文化促进学科交流、融合、创新。

13. 瞄准新一轮“一流学科”建设。完善学科建设机制，大力推进“一流学科”建设，加强教育学、农业资源与环境、中国语言文学、戏剧与影视学、应用经济学等省级重点学科建

设，统筹推进基础教育与区域文化省级优势特色学科群建设，打造学科高地。做好省财政厅“双一流综合奖补资金”项目终期验收工作，积极争取新一轮“双一流综合奖补资金”。组织开展学校“一流学科”建设项目终期验收，启动新一轮“一流学科”建设项目，力争获批湖北省一流学科建设高校。

六、坚持引培并举，加快形成高水平人才队伍

14. 加强师德师风建设。坚持党管人才工作原则，贯彻落实《关于加强和改进新时代师德师风建设的意见》，严格执行教师职业行为准则，进一步完善师德师风建设制度规范和考核、奖惩机制，将思想政治表现和育人功能发挥作为首要指标。选树先进典型，继续开展黄冈师范学院“十佳师德标兵”、“明珠中英”、“最美一线教职工”等评选活动，激励老师争做“四有”好老师。

15. 加强人才队伍建设。以“引、育、转、稳”为抓手，创新机制，用活政策，做大总量，做强增量，激活存量。继续实施“百名博士引进工程”，加大台湾博士和柔性引进高层次人才工作力度，力争引进博士超过100人，从中小学引进特级教师5-8人。加大省级以上人才计划项目推荐支持力度，建立健全预评审、预答辩制度，力争国字头人才取得突破，提高各类人才计划申报入选率。做好人才培育工作，进一步完善“明珠学者”的遴选、支持与考核机制。全面推行“低职高聘、高职低聘”的教师流转机制，探索实施教师转岗管理办法，建立非升即转的教师流动机制。加强管理、服务队伍建设，统筹推进教职工能力提升工作。

七、持续创新发展，加快高水平科研产出

16. 提升科研创新能力。紧密跟踪国家重点研发计划、国家重大科技专项、军民融合专项、哲学社会科学重大项目等布局，提前介入项目申报，开展有组织科研，加大高级别项目培育力度，主动做好项目策划和申报工作，力争获批国家级项目10个以上。搞好科研借力，开展联合攻关，坚持持续发力，争取在国家级科研奖项上有突破。科研人员要积极“走出去”，主动加强与企业合作，确保横向科研经费持续提升，年度引进各项科研经费超过5000万元。着力推进李时珍大健康研究院、新材料研究院等科研平台高质量建设，切实发挥科研平台在汇集优秀人才（团队）、培育优势学科方向的支撑引领作用。

17. 提升社会服务水平。出台科技成果转化政策，优化成果转化环境。依托湖北省中科产业技术研究院、新材料研究院，主动融入湖北“一芯两带三区”区域布局和黄冈重点产业规划，加强产学研合作，积极拓展横向课题渠道，推动科技成果转化。加快李时珍大健康研究院建设，促进医教协同发展，服务黄冈中医药大健康产业。进一步加强新型智库建设，推出一批高水平的智库成果。加大科技精准扶贫力度，做好扶贫东垸村、舒家畈村的有关工作，坚决完成脱贫攻坚任务。加快继续教育发展转型，加强网络教育学习中心的建设和管理，大力开展非学历高端培训，全方位提升学校服务地方经济社会发展的贡献度。

八、巩固开放成果，加快提升对外交流合作水平

18. 扎实推进国际交流合作。加快孔子课堂建设步伐，启动萨伯勒格穆沃大学孔子课堂升格为孔子学院申报工作。做好“中

斯文化交流与经济发展研究中心”建设和申报教育部“斯里兰卡国别研究中心培育基地”工作。深入拓展国际合作与交流渠道，继续加大和俄罗斯西南大学等10余所海外名校在学生联合培养等方面的合作力度，开辟与“一带一路”沿线国家合作新渠道和新模式，全面提升学校的国际竞争力和影响力。做好留学生招生工作。加大招生宣传力度，积极争取留学生奖学金，扩大招生规模，确保在校长期生突破60人。提高留学生培养质量，修订留学生培养方案和留学生管理办法。

19. 推动师生跨境交流常态化。努力提升学校国际交流合作的水平和效益，推动学校与国外高校开展多领域的校际交流合作。全年在岗外籍教师不低于10人次。做好教师出国（境）学习进修、港澳台交流合作和现有中外合作办学项目的运行管理工作。鼓励各学院开展交换生和联合培养项目。做好2020年度国家留学基金委项目的申报、国家汉办公派汉语教师和汉语教师志愿者选派工作。

九、完善治理体系，加快提升治理能力

20. 推进治理结构现代化。贯彻落实《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度 推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》，完善以《黄冈师范学院章程》为核心的依法治校制度体系，不断提高依法治校水平。修订完善《中共黄冈师范学院委员会常务委员会会议议事规则》《黄冈师范学院校长办公会议议事规则》，调整成立学校全面深化改革委员会，系统推进学分制、资源共建共享体制等校内综合改革，促进学校治理体系完善和治理能力提升。修订《黄冈师范

学院学术委员会章程》，进一步明确校院两级学术委员会的功能定位、职责权限和运行机制，完成校学术委员会换届。

21. 完成“十四五”规划编制。高质量完成“十三五”事业发展规划各项任务，实现完美收官。多方调研论证，科学编制黄冈师范学院“十四五”事业发展规划及专项和院系规划。加强与上级部门的沟通，确保学校“更名大学”纳入湖北省“十四五”发展规划。推动学校在四大排行榜排名持续进位，为“十四五”期末进入前300名打牢基础。

十、改善办学条件，加快形成优质高效的服务保障体系

22. 强化资金筹措能力。发扬“铁耙子、铁算盘、铁扫把”精神，突破资源制约瓶颈，做大学校办学经费总盘子，确保全年事业发展经费超过6亿元。对外主动出击、积极作为，争取省政府债券资金1亿元以上；对内整合资源，把钱用在刀刃上，发挥集约效应，增强预算科学性、精准性，提高预算执行效率和效果，强化绩效评价，完善内部控制。深化领导干部经济责任审计和建设工程管理审计，开展内部控制审计和重点项目、重点单位专项审计，加强审计整改和结果运用。

23. 打造平安和谐校园。推进平安校园“七防工程”建设，全面落实安全责任制，加强日常管理和安全教育，提高基础防控能力。做好综合治理、信访和应急管理工作，建立重大事项、突发事件处理机制和安全防范工作预案。完善信息公开制度，建立校领导接待日制度，积极稳妥处理历史遗留问题。推进学校门禁系统建设，规范外来车辆、人员出入管理。加强校园交通、消防、治安、食品卫生、学生宿舍、网络、保密等安全防

范工作，常态化开展校园安全隐患排查整治工作，确保校园和谐稳定。做好重要时间节点和重大活动期间的校园安保工作。

24. 着力推进民生工程。大力推进“亿元项目谋划工程”，实施民生工程十件实事，改善师生学习、生活条件，不断提升师生员工的幸福感、获得感、满足感。全力做好十件实事：稳步提升教职工收入；完成附属幼儿园园区建设，推动明珠学校校区建设；办理东校区高等教育用地手续，启动留学生及外教公寓、李时珍综合大楼等项目建设；实施南区紫园2—6栋学生宿舍升级改造；启动新港二路（师院段）下穿通道工程；建设北区风雨操场；建设“台湾博士之家”；建设大学生心理健康教育与咨询中心；建设学生“一站式”网络服务中心和自助系统；优化教职工健康体检检查项目。

十一、加强日常建设，加快基础工作提质升级

25. 强化校友基金工作。加强校友会组织建设，持续扩大校友会覆盖面，引导校友关注支持学校事业发展。召开校友会第三次会员代表大会，完成理事会换届。加强对外联系沟通，扩大筹资规模，继续推进“千万捐赠募集工程”，争取实现捐赠收入超过2000万元。

26. 加强信息化建设。谋划新一轮校银合作和智慧校园建设，提升教学、科研、管理和服务信息化水平。推进智慧教室建设，加快教学科研管理大数据系统建设，实现教学、科研、学工、后勤、人事、档案、资产等系统的融通。全面推进OA办公系统和网上报账，提升办公效率。推进档案资料数字化，提

升档案利用效率。筹建鄂东图书馆联盟，加强文献信息资源建设。

27. 优化办学资源使用效益。完善《黄冈师范学院采购管理办法》《新增资产配置管理办法》等规章制度，建立科学规范、高效便捷的采购管理制度体系，加强招标采购全过程监管。建立大型仪器设备的开放共享、实验设备共建共享和国有资产使用绩效评价工作机制，提高设备、资产使用效率。加强对湖北中科产业技术研究院有限公司监管，维护学校权益，确保学校国有资产保值增值。扩大优质稿源，提升学报影响力。加强节约型校园建设，推动后勤服务提质增效。

附件1

黄冈师范学院 2020 年十大工程

序号	名称	主要事项	责任单位	完成时间
1	党建引领工程	召开第三次党代会；加强基层党建、干部工作，系统推进“五个思政”建设，深化“红色薪传”品牌建设，构建大党建、大思政、大宣传工作格局；全国文明校园创建；深化纪检监察体制改革试点工作，校内巡查工作；全力打赢疫情防控阻击战	学校办公室、主责办 纪委监察专员办公室 党委组织部 党委宣传部 教师工作部 学生工作部 教务处 疫情防控指挥部办公室	12 月底
2	申硕决胜工程	获批硕士学位授权单位	申硕办	10 月底
3	人才队伍提质增量工程	引进 108 名博士、从中小学引进特级教师 5-8 人；国字头人才实现突破	教师工作部、人事处	12 月底
4	人才培养质量提升工程	国家级“双万计划”实现突破，建设 2—3 个新工科、新文科示范性本科专业；研究生招生 120 人以上	教务处 研究生处	12 月底
5	科技创新与高原学科建设工程	获批国家级科研项目 10 个以上，科研年度总经费超过 5000 万元，提升科技成果转化能力；国家级学科平台实现突破，新一轮一流学科建设	科学技术与开发处 社会服务办公室 学科建设办公室	12 月底
6	内部治理体系优化工程	十大综合改革项目实施；修订《章程》《学术委员会章程》，教代会、学术委员会、校友会换届	发展规划处 工会 学术委员会秘书处 校友会办公室	12 月底
7	硬核实力提升与谋划工程	四大排行榜排名持续进位；科学制定“十四五”系列规划，完成“十三五”规划目标任务；“更名大学”纳入湖北省“十四五”发展规划	发展规划处	12 月底
8	办学资源汇聚能力提升工程	争取省政府债券资金 1 亿元，募集资金 2000 万元，全年事业发展经费超过 6 亿元	财务处 后勤保障与基本建设处 教育发展基金会秘书处	12 月底
9	开放办学深化工程	筹建孔子学院；申报教育部“斯里兰卡国别研究中心培育基地”；加强与俄罗斯高校合作，加大国际交流力度	国际交流合作处 外国语学院	12 月底
10	幸福黄师建设	民生工程十件实事	后勤保障与基本建设处 教师工作部、人事处	12 月底

序号	名称	主要事项	责任单位	完成时间
	工程		附属学校专班 信息化建设办公室	

《黄冈师范学院 2020 年工作要点》责任分解

一、责任分解有关说明

1. “工作指标”主要是《工作要点》中标示的定量性工作目标；“工作任务”则是《工作要点》中涉及的各种具体工作目标（顺序依据工作要点中的出现位置，基本未作调整），有的以工作成果形式列出，有的以工作措施形式列出。

2. 责任分解按照当前学校各中层单位职责确定。

3. 有的工作任务涉及多个部门的协同，责任分解时分别列出牵头单位和参与单位；有的工作任务指向明确且单一，只列出牵头单位，参与单位则为空。

4. 有的工作项目涉及全校各单位，但在责任分解中只列出主要牵头单位，相关未列出的单位亦当全力支持与配合，确保整体工作任务完成。

5. 责任分解中所有标注的“教学学院”均包含继续教育学院、职业技术学院。

二、工作任务责任分解

序号	指标内容	牵头单位	参与单位
1	制定黄冈师范学院校院两级理论学习中心组学习方案，校党委理论中心组学习不少于10次	党委宣传部	教学学院
2	学习宣传习近平新时代中国特色社会主义思想和十九届四中全会精神，开展研究阐释	党委宣传部	机关及直属单位、教学学院
3	研究建立学校“不忘初心、牢记使命”制度	党委组织部	机关及直属单位、教学学院
4	制定《中共黄冈师范学院委员会关于加强党的政治建设的实施意见》	党委组织部	主体责任办公室
5	高质量召开中国共产党黄冈师范学院第三次代表大会	学校办公室	纪委监察专员办公室、党委组织部、党委宣传部
6	贯彻落实新时代党的组织路线，实施“新时代年轻干部成长工程”，进一步激发干部队伍生机活力	党委组织部	
7	学生党建“双引领”计划	党委组织部	学生工作部
8	建立干部教师到地方、企业挂职锻炼的机制	党委组织部	
9	严格落实意识形态工作责任制，强化舆情分析研判和应对处置能力	党委宣传部	机关及直属单位、教学学院
10	建设大别山革命历史展览馆，建强大别山红色文化研究中心	大别山红色文化研究中心	党委宣传部
11	实施思想政治理论课教学改革和质量提升计划，评选一批课程思政名课名师	马克思主义学院	教务处、党委宣传部
12	推动《大别山红色薪传》与《霜天红烛》创品牌、扩影响	党委宣传部	音乐与戏剧学院、黄梅戏学院

序号	指标内容	牵头单位	参与单位
13	争创全国“三全育人”示范校	党委宣传部	
14	推进孔子、鄂东历史文化名人等一批雕塑建设	党委宣传部	
15	开展建校 115 周年系列庆祝活动	党委宣传部	校友办及机关及直属单位、教学学院
16	加强党外知识分子队伍建设，做好统战工作	党委统战部	
17	发挥工会组织作用，召开学校第四届教职工代表大会	工会	机关及直属单位、教学学院
18	发挥各级共青团组织作用	团委	教学学院
19	推动离退休、关心下一代工作等取得新进展	离退休工作处	
20	开展第二十个党风廉政教育宣传月活动	主体责任办公室	机关及直属单位、教学学院
21	持续深化纪检监察体制改革试点工作	纪委监察专员办公室	
22	出台《中共黄冈师范学院委员会巡察工作实施办法》，开展校内巡察	纪委监察专员办公室	主体责任办公室、党委组织部
23	经济责任审计整改工作	主体责任办公室	相关单位
24	全力以赴打赢学校新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控阻击战	防控指挥部办公室	机关及直属单位、教学学院
25	制定并落实《黄冈师范学院 2020 申硕决胜年行动方案》	申硕办	机关及直属单位、教学学院

序号	指标内容	牵头单位	参与单位
26	填写《申请新增硕士学位授予单位简况表》和《现有学位授权点骨干教师基本情况汇总表》，审查“3+1”学位点“简况表”	申硕办	机关及直属单位、3+1 学位点单位
27	完善《新增硕士学位授予单位需求论证报告》《新增硕士学位授予单位申请报告》	申硕办	机关及直属单位、教学学院
28	多方争取支持，推动黄冈市委、市政府《关于支持黄冈师范学院建设国内一流大学的实施意见》落地落实	申硕办	机关及直属单位、教学学院
29	加快建设具有黄师特色的一流本科教育	教务处	教学质量监测评估中心、教学学院
30	民用航空从业人员技能实习实训基地、人工智能与机器人应用技术产教融合人才培养基地建设方案	教务处	后勤保障与基本建设处
31	加强全部师范专业建设	教务处	教学质量监测与评估中心
32	建设 2—3 个新工科、新文科示范性本科专业	教务处	教学学院
33	加快服务健康事业和健康产业专业建设	教务处	李时珍大健康研究院
34	争取获批国家级一流专业、一流课程	教务处	教学学院
35	制定《黄冈师范学院教学奖励管理办法》	教务处	
36	做好“二改三”人才培养方案修订	研究生处	相关教学学院
37	研究生招生指标达到 120 人以上	研究生处	相关教学学院
38	举办“服务国家特殊需求硕士专业学位人才培养项目”试点单位联盟 2020 年年会	研究生处	

序号	指标内容	牵头单位	参与单位
39	新增优质生源基地 10 个、新增就业基地 10 个	招生与就业处	教学学院
40	学生就业率保持 94%以上	招生与就业处	教学学院
41	深化“青年红色筑梦之旅活动”，精心组织参加“互联网+”大学生创新创业赛事等活动，获得一批国家级、省部级创新创业成果奖	教务处	招生与就业处、团委、教学学院
42	出台《中共黄冈师范学院委员会关于加强辅导员队伍建设的若干意见》，实施学生思想政治工作队伍“强基工程”	学生工作部（处）	
43	加强党员干部联系服务学生工作	党委组织部	学生工作部（处）
44	构建协同的育人工作体系，全面实施“第二课堂”成绩单制度，加强学生体育美育劳育	学生工作部（处）	团委、教学学院
45	夯实六大要素，加快推进“一流学科”建设	学科建设办公室	教学学院
46	建设 2-3 个有影响的学术论坛，力争国家级学科平台实现突破	学科建设办公室	教学学院
47	加强省级重点学科建设，推进省级优势特色学科群建设，打造学科高地	学科建设办公室	相关教学学院
48	积极争取新一轮综合奖补资金	财务处	学科建设办公室
49	启动新一轮“一流学科”建设	学科建设办公室	教学学院
50	继续开展黄冈师范学院“十佳师德先进个人”、“明珠巾帼”、“最美一线教职工”等评选活动	工会	教师工作部、人事处，教学学院

序号	指标内容	牵头单位	参与单位
51	引进博士 100 人以上，从中小学引进特级教师 5-8 人，力争国家级人才取得突破	教师工作部、人事处	教学学院
52	完善“明珠学者”的遴选、支持与考核机制	教师工作部、人事处	教学学院
53	全面推行“低职高聘、高职低聘”的教师流转机制	教师工作部、人事处	教学学院
54	探索实施教师转岗管理办法，建立非升即转的教师流转机制	教师工作部、人事处	机关及直属单位、教学学院
55	加强管理、服务队伍建设，统筹推进教职工能力提升工作	教师工作部、人事处	机关及直属单位、教学学院
56	获批国家级科研项目 10 项以上、国家级科研奖项实现突破	科学技术与开发处	机关及直属单位、教学学院
57	科研年度总经费超过 5000 万元	科学技术与开发处	教学学院
58	依托湖北省中科产业技术研究院、新材料研究院，加强产学研合作，提高服务地方经济社会发展的贡献度	科学技术与开发处	相关教学学院
59	加快李时珍大健康研究院建设	科学技术与开发处	李时珍大健康研究院
60	加快继续教育发展转型，加强网络教育学习中心的建设和管理，大力开展非学历高端培训	继续教育学院	
61	做好扶贫东垸村、舒家畈村的有关工作，坚决完成脱贫攻坚任务	社会服务办公室	
62	修订留学生培养方案和管理办法，改善留学生学习和生活条件，在校长期留学生突破 60 人	国际教育学院	后勤保障与基本建设处
63	启动将萨伯勒格穆沃大学孔子课堂升格为孔子学院申报工作	国际教育学院	外国语学院

序号	指标内容	牵头单位	参与单位
64	做好“中斯文化交流与经济发展研究中心”建设和申报教育部“教育部“斯里兰卡国别研究中心培育基地”工作	国际交流合作处	外国语学院
65	全年在岗外籍教师不低于10人次	国际交流合作处	
66	修订《黄冈师范学院章程》	发展规划处	
67	调整成立学校全面深化改革委员会，推进校内综合改革	发展规划处	机关及直属单位、教学学院
68	修订完善《中共黄冈师范学院委员会常务委员会会议议事规则》 《黄冈师范学院校长办公会议议事规则》	学校办公室	
69	修订《黄冈师范学院学术委员会章程》，完成校学术委员会的换届	校学术委员会秘书处	
70	推动“十三五”事业发展规划任务完成	发展规划处	机关及直属单位、教学学院
71	科学编制黄冈师范学院“十四五”事业发展规划及专项和院系规划	发展规划处	机关及直属单位、教学学院
72	确保学校“更名大学”纳入湖北省“十四五”发展规划	发展规划处	
73	推动学校排名持续进位	发展规划处	
74	全年事业发展经费超过6亿元	财务处	
75	争取省政府债券资金1亿元以上	财务处	后勤保障与基本建设处
76	深化领导干部经济责任审计和建设工程管理审计，开展内部控制审计和重点项目、重点单位专项审计，加强审计整改和结果运用	审计处	

序号	指标内容	牵头单位	参与单位
77	推进平安校园“七防工程”建设，维护校园安全稳定	保卫部	机关及直属单位、教学学院
78	稳步提升教职工收入	教师工作部、人事处	
79	完成附属幼儿园园区建设，推动明珠学校校区建设	附属学校建设专班	后勤保障与基本建设处
80	办理东校区高等教育用地手续，启动留学生及外教公寓、李时珍综合大楼项目建设	后勤保障与基本建设处	
81	实施南区紫园2—6栋学生宿舍升级改造工程	后勤保障与基本建设处	国有资产与采购招标管理处、学生工作部（处）
82	启动新港二路（师院段）道路交通改造提升工程	后勤保障与基本建设处	国有资产与采购招标管理处
83	建设北区风雨操场	后勤保障与基本建设处	国有资产与采购招标管理处、体育学院
84	建设“台湾博士之家”	后勤保障与基本建设处	教师工作部、人事处
85	建设大学生心理健康教育与咨询中心	后勤保障与基本建设处	国有资产与采购招标管理处、学生工作部（处）
86	建设学生“一站式”网络服务中心和自助系统	信息化建设办公室	
87	优化教职工健康体检检查项目	后勤保障与基本建设处	
88	召开校友会第三次会员代表大会，完成理事会换届工作	校友会办公室	
89	争取社会捐赠2000万元以上	教育发展基金会秘书处	机关及直属单位、教学学院

序号	指标内容	牵头单位	参与单位
90	谋划新一轮校银合作和智慧校园建设	信息化建设办公室	财务处
91	推进智慧教室建设	教务处	信息化建设办公室
92	加快教学科研管理大数据系统建设	信息化建设办公室	相关单位
93	全面推行 OA 办公系统	学校办公室	信息化建设办公室
94	全面推行网上报账	财务处	
95	推进档案资料数字化，提升档案利用效率。	学校办公室	
96	筹建鄂东图书馆联盟，加强文献信息资源建设。	图书馆	
97	完善《黄冈师范学院采购管理办法》《新增资产配置管理办法》等规章制度	国有资产与采购招标管理处	
98	大型仪器设备的开放共享、实验设备共建共享	国有资产与采购招标管理处	
99	扩大优质稿源，提升学报影响力	学报编辑部	
100	推动后勤服务提质增效	后勤产业集团	后勤保障与基本建设处